*ส่วนที่ 3*

*ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น*

1. ***ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค***
   1. ***แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี(พ.ศ. 2560 – 2579)***

 เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุขและตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งประโยชน์แห่งชาติ ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูงเป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ

**ความมั่นคง**

การมีความมั่นคงปลอดภัย จากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศในทุกระดับ ทั้งระดับประเทศ สังคม ชุมชน ครัวเรือน และปัจเจกบุคคล และมีความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง

ประเทศมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย มีสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ที่เข้มแข็งเป็นศูนย์กลางและเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของประชาชน ระบบการเมืองที่มั่นคง เป็นกลไกที่นำไปสู่การบริหารประเทศที่ต่อเนื่องและโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

สังคม มีความปรองดองและความสามัคคี สามารถผนึกกำลังเพื่อพัฒนาประเทศ ชุมชนมีความเข้มแข็ง ครอบครัวมีความอบอุ่น

ประชาชน มีความมั่นคงในชีวิต มีงานและมีรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการดำรงชีวิต มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน

ฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ

**ความมั่งคั่ง**

ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจ อย่างต่อเนื่อง ยกระดับเป็นประเทศในกลุ่มประเทศรายได้สูง ความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชากรได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกันมากขึ้น

เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง สามารถสร้างรายได้ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ สร้างฐานเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาคทั้งการคมนาคมขนส่ง การผลิต การค้า การลงทุน และการทำธุรกิจ มีบทบาทสำคัญในระดับภูมิภาคและระดับโลก เกิดสายสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจและการค้าอย่างมีพลัง

ความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง ได้แก่ ทุนมนุษย์ ทันทางปัญญา ทุนทางการเงิน ทุนที่เป็นเครื่องมือเครื่องจักร ทุนทางสังคม และทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**ความยั่งยืน**

การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญ รายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจที่ไม่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเกินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมจนเกินความสามารถในการรองรับและเยียวยาของระบบนิเวศน์

การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับกฎระเบียบของประชาคมโลกซึ่งเป็นที่ยอมรับร่วมกัน ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีคุณภาพดีขึ้น คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเอื้ออาทร เสียสละเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน เพื่อการพัฒนาในทุกระดับอย่างสมดุล มีเสถียรภาพ และยั่งยืน

ประชาชนทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ชาติที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาระยะ 20 ปีต่อจากนี้ไป จะประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
   1. ***แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)***

หลักการสำคัญของแผนฯ 12 นำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปี เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุขและตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งผลประโยชน์ชาติ โดยยึดกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 (พ.ศ. 2560 – 2579)และใช้**คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา** แผนฯ 12 ได้จัดทำเป็น 10 ยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ “คนไทยใฝ่ดี มีวินัย สร้างสรรค์นวัตกรรม พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน”

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม “ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง สร้างสังคมเป็นธรรมและเข้มแข็ง”

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน “พัฒนาเศรษฐกิจให้เข้มแข็งและทั่วถึง เพื่อมุ่งสู่การมีรายได้สูงอย่างมีเสถียรภาพ เป็นธรรม และยั่งยืนด้วยนวัตกรรม”

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน “คืนสมดุลสู่ธรรมชาติ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน”

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** การสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศ สู่ความมั่งคั่ง และยั่งยืน “เสริมสร้างพื้นฐานที่มั่นคงในการพัฒนาประเทศ”

**ยุทธศาสตร์ที่ 6** การบริหารจัดการภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย “ประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส เป็นธรรม”

**ยุทธศาสตร์ที่ 7** การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ “โครงสร้างพื้นฐานก้าวไกล พัฒนาไทยสู่ทศวรรษหน้า”

**ยุทธศาสตร์ที่ 8** การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม “รุกไปข้างหน้าด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม”

**ยุทธศาสตร์ที่ 9** การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ “กระจายความเจริญสู่ภูมิภาคอย่างสมดุล”

**ยุทธศาสตร์ที่ 10** ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา “ใช้จุดเด่นให้เป็นประโยชน์ ขยายความร่วมมือระหว่างประเทศให้เข้มข้นเพื่อให้เกิดผลต่อการพัฒนาอย่างเต็มที่”

* 1. ***แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดตอนกลาง 4 ปี(พ.ศ.2557-2560)***

**ประเด็นยุทธศาสตร์**: มี 4 ประเด็น ประกอบด้วย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบโลจิสติกส์เพื่อเป็นศูนย์กลางการค้า การลงทุนภาคตะวันออกของอินโดจีนและรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาปัจจัยแวดล้อมทางการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรม เพื่อรองรับการเติบโตทางอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรให้ได้มาตรฐานสากล เชื่อมโยงตลาดรองรับการค้าเสรี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เสริมสร้างอัตลักษณ์การท่องเที่ยวและเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัด

* 1. ***แผนพัฒนาจังหวัดปราจีนบุรี***

**ประเด็นยุทธศาสตร์**: มี 3 ประเด็น ประกอบด้วย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : เมืองน่าอยู่ด้วยการพัฒนาทุนทางสังคมและความมั่นคงสู่สังคมเป็นสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของอุตสาหกรรมสีเขียว รองรับ AEC และตลาดโลก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน และยกระดับ SME ของจังหวัด

* 1. ***ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด***

**ประเด็นยุทธศาสตร์**: มี 4 ประเด็น ประกอบด้วย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาคุณภาพชีวิต ทุนทางสังคม และชุมชนให้เข้มแข็ง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาคนให้เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม

1. ***ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น***
   1. ***วิสัยทัศน์*** “พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ยกระดับคุณภาพชีวิต อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างชุมชนให้ยั่งยืน”
   2. ***ยุทธศาสตร์*** ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การเกษตร อุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

* 1. ***เป้าประสงค์***

องค์การบริหารส่วนตำบลวังดาล มุ่งหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า ซึ่งจะส่งผลทำให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีและสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น ซึ่งได้กำหนดเป้าประสงค์เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการต่างๆ บรรลุตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนด ดังนี้

1. ระบบการคมนาคม-การขนส่ง มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
2. เศรษฐกิจชุมชนมีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการพัฒนาอาชีพ ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น
3. คุณภาพชีวิต การจัดการด้านสวัสดิการสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี กีฬา นันทนาการ และสาธารณสุขมีประสิทธิภาพ ประชาชนมีสุขอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
4. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษา ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ และฟื้นฟู
   1. ***ตัวชี้วัด***

|  |  |
| --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์การพัฒนา** | **ตัวชี้วัด** |
| ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 1. จำนวนเส้นทางหรือร้อยละระยะทางของถนนที่ได้มาตรฐาน 2. ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวก 3. ร้อยละของอุบัติเหตุลดลง 4. ร้อยละของครัวเรือนมีน้ำสำหรับอุปโภค-บริโภค 5. ร้อยละของครัวเรือนมีไฟฟ้าใช้ 6. ร้อยละของจำนวนสิ่งปลูกสร้าง |

|  |  |
| --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์การพัฒนา** | **ตัวชี้วัด** (พ.ศ.2561-2564) |
| ด้านเศรษฐกิจ การเกษตร อุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว | 1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการส่งเสริมอาชีพ 2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการฝึกอาชีพ 3. ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ |
| ด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา | 1. ร้อยละของคุณภาพชีวิตของประชาชนดีขึ้น 2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาด้านการศึกษา 3. ร้อยละของสถานที่ออกกำลังกาย 4. ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ 5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาด้านการศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี 6. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อเฉลิมพระเกียรติ |
| ด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 1. จำนวนครั้งในการรณรงค์สร้างจิตสำนึกความตระหนักในการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ 2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการกำจัดขยะ |
| ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี | 1. จำนวนบุคลากรเข้ารับการอบรมเพิ่มศักยภาพเพื่อพัฒนาตนเอง 2. จำนวนครั้งที่บุคลากรเข้าอบรมเพิ่มศักยภาพเพื่อพัฒนาตนเอง 3. ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นของ อบต.วังดาล 4. ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนในการให้บริการของบุคลากร |

* 1. ***ค่าเป้าหมาย***

|  |  |
| --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์การพัฒนา** | **เป้าหมาย** (พ.ศ.2561-2564) |
| ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 1. ก่อสร้างถนนดินลูกรัง 12 เส้นทาง 2. ซ่อมแซม บำรุงรักษาถนนดินลูกรัง ร้อยละ 100 3. ก่อสร้างถนน คสล. รวมระยะทาง 6 กม. 4. ซ่อมแซม บำรุงรักษาถนน คสล. ร้อยละ 100 5. ก่อสร้างถนนลาดยาง ปีละ 1 เส้นทาง 6. ประชาชนสัญจรไปมาสะดวกร้อยละ 100 7. จำนวนอุบัติเหตุลดลงร้อยละ 100 8. ทุกครัวเรือนมีไฟฟ้าใช้ ร้อยละ 100 9. ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ/ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 100 10. ทุกครัวเรือนมีน้ำประปาใช้ ร้อยละ 100 11. จำนวนสิ่งปลูกสร้างและซ่อมแซม ปีละแห่ง |
| ด้านเศรษฐกิจ การเกษตร อุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว | 1. จำนวน 1 โครงการในการส่งเสริมอาชีพต่อปี 2. จำนวน 1 โครงการในการฝึกอาชีพต่อปี 3. ร้อยละ 100 ของประชาชนที่พึงพอใจ |
| ด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา | 1. ร้อยละ30 ของคุณภาพชีวิตของประชาชนดีขึ้น 2. จำนวน 5 โครงการเพื่อส่งเสริมการพัฒนาด้านการศึกษาต่อปี 3. สถานที่ออกกำลังกาย ร้อยละ 5 ของ 16 หมู่บ้าน 4. ร้อยละ 80 ของประชาชนที่พึงพอใจ 5. จำนวน 24 โครงการเพื่อส่งเสริมการพัฒนาด้านการศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี ต่อปี 6. จำนวน 5 โครงการเพื่อเฉลิมพระเกียรติต่อปี |
| ด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 1. จำนวน 1 ครั้งต่อปี ในการรณรงค์สร้างจิตสำนึกความตระหนักในการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ 2. จำนวน 1 โครงการในการกำจัดขยะต่อปี |

|  |  |
| --- | --- |
| ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี | 1. จำนวนบุคลากรเข้ารับการอบรมเพิ่มศักยภาพเพื่อพัฒนาตนเอง ปีละ 1 คน 2. จำนวนครั้งที่บุคลากรเข้าอบรมเพิ่มศักยภาพเพื่อพัฒนาตนเอง ปีละ 1 คน 3. ร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นของ อบต.วังดาล 4. ร้อยละ 80 ของความพึงพอใจของประชาชนในการให้บริการของบุคลากร |

* 1. ***กลยุทธ์***

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของตำบลวังดาล จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องให้ความสำคัญกับการวางบทบาทการพัฒนาตำบลวังดาลในอนาคตอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาชน รวมทั้งสอดคล้องกับศักยภาพและบทบาทหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด จึงได้กำหนดกลยุทธ์ ดังนี้

1. การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐานทั่วถึงประชาชนทุกหมู่บ้าน/ชุมชน ภายในตำบลวังดาล
2. การสร้างพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ และสร้างรายได้ให้สูงขึ้น
3. การพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ และการทำนุบำรุงรักษาฟื้นฟูด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
4. การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี เช่น การบริหารจัดการคน งาน วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ งบประมาณ การประสานงาน การบริการประชาชน การมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับหลักกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อเป้าหมายสูงสุดคือประชาชนมีความพึงพอใจมีคุณภาพชีวิตที่ดีเพิ่มขึ้น
   1. ***จุดยืนทางยุทธศาสตร์ในภาพรวม***

องค์การบริหารส่วนตำบลวังดาล ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการปรับปรุง ฟื้นฟูการจัดบริการสาธารณะ หรือโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษาฯ อันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาคน พัฒนาประเทศ ให้มีคุณภาพสูงการพัฒนาที่ยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และแผนพัฒนาระดับต่าง ๆ รวมถึงการพิจารณา การวิเคราะห์สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชน และความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังดาล จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การเกษตร อุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา การศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุข และการกีฬา
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
   1. ***ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม***

ในภาพรวมแล้วยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังดาล มุ่งพัฒนา 5 ด้าน ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การเกษตร อุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการที่ดี

1. ***การวิเคราะห์เพื่อการพัฒนา***
   1. ***การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น***

องค์การบริหารส่วนตำบลวังดาล ได้จัดให้มีการประชาคมเพื่อรวบรวมความคิดเห็นในการพัฒนาท้องถิ่น ในการนี้จึงได้นำข้อมูลต่างๆ ซึ่งผ่านการแสดงความคิดเห็นจากประชาชน การสำรวจ/ออกพื้นที่ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ) ข้อมูล กชช 2 ค. และข้อมูลการจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้านของตำบลวังดาลมาวิเคราะห์และสรุปปัญหาความต้องการของประชาชนได้ ดังนี้

|  |  |
| --- | --- |
| **ปัญหา** | **สภาพปัญหา/สาเหตุ** |
| 1. ด้านการศึกษา | 1.บุคลากรส่วนการศึกษาและทางการศึกษาไม่เพียงพอ |
| 2. ด้านเศรษฐกิจ | 1.ความยากจน ค่าครองชีพที่สูงขึ้น  2.การใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน  3.ต้นทุนการผลิตสูง แต่ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำทำให้รายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย  4.ขาดการรวมกลุ่มของการเกษตรกรที่ชัดเจน  5.ขาดเครื่องมือที่ทันสมัยในการประกอบอาชีพ  6.พื้นที่การเกษตรจากภัยธรรมชาติ เช่น ภัยน้ำท่วม ภัยแล้ง แหล่งน้ำธรรมชาติที่มีอยู่ไม่สามารถส่งไปทั่วถึงพื้นที่ทางการเกษตร  7.เส้นทางการขนส่งบางเส้นทางชำรุด เสียหาย และบางพื้นที่ที่มีทำการเกษตรถนนไม่ดีพอ |

|  |  |
| --- | --- |
| **ปัญหา** | **สภาพปัญหา/สาเหตุ** |
| 3.ด้านสังคม กับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 1.ครอบครัว ชุมชนไม่เข้มแข็งพอ /สาเหตุการมีลูกก่อนวัยอันควร ไม่เข้าใจระบบการบริหารจัดการการรวมกลุ่มหรือการสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง  2.น้ำเสีย ที่มีผลกระทบต่อความสงบสุขของประชาชนด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ทางสัมมาชีพที่ปกติ สาเหตุจากผู้ประกอบการภายในพื้นที่ตำบลวังดาล ปล่อยหรือทำให้น้ำที่เสียจากการประกอบการรั่วไหลหรือซึมออกมาภายนอกไหลเข้าสู่แหล่งเก็บน้ำเพื่อผลิตประปา และเพื่อการอุปโภคและการเกษตร  3. แหล่งน้ำธรรมชาติบางแห่งกำลังจะชำรุด ทำให้บ้านเรือนหรือพื้นที่ทางการเกษตรหรือที่ทำมาหากินเสียหาย /สาเหตุจากการลักลอบขุดทรายจากแหล่งน้ำธรรมชาติ  4.วัชพืชเกิดขึ้นทุกปีกับแหล่งน้ำธรรมชาติที่เป็นแหล่งเก็บน้ำเพื่อการเกษตรและการอุปโภคบริโภค  5.สภาพคลองหรือแหล่งน้ำธรรมชาติตื้นเขินทุกปี  6.การบริหารจัดการขยะมูลฝอยและมลพิษยังไม่เรียบร้อยชัดเจน |
| 4.ด้านโครงสร้างพื้นฐานหรือบริการสาธารณะ | 1.ถนนภายในตำบลวังดาลยังไม่เพียงพอทั่วถึง ชำรุดเสียหาย สาเหตุขาดงบประมาณที่เพียงพอ  2.ไฟฟ้ายังไม่เพียงพอต่อการใช้สอยของประชาชน สาเหตุขาดงบประมาณไม่เพียงพอ  3.น้ำสำหรับอุปโภค บริโภคยังไม่สะอาดมาตรฐาน และประปายังไม่ทั่วถึงทุกครัวเรือน /สาเหตุขาดงบประมาณในการทำระบบประปาที่ได้ระดับมาตรฐานและการขยายเขตระบบประปา  4.ระบบเสียงตามสายไม่นำมาใช้เพื่อการประชาสัมพันธ์แพร่ข่าวสารถึงประชาชน |

|  |  |
| --- | --- |
| **ปัญหา** | **สภาพปัญหา/สาเหตุ** |
| 5. ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี | 1.ภายในที่ทำการ อบต. พนักงานส่วนตำบลมีการโอน/ย้ายบ่อย และไม่เพียงพอต่อพันธกิจของ อปท.ที่มากมาย ประกอบกับหัวหน้าส่วนภายในต้องออกราชการถึงสองคน ผลการปฏิบัติงานบางตำแหน่งหรือบางหน้าที่ขาดความต่อเนื่องไม่ชัดเจน/ไม่ถูกต้องยังไม่มาตรฐานเพียงพอ /สาเหตุจาก ขาดการควบคุมการบริหารจัดการที่ดีที่ถูกต้องชัดเจนตามมาตรฐาน ยังไม่เข้าใจเข้าถึงพันธกิจหลักของ อปท.ว่ามีอะไรบ้าง และต้องดำเนินการอย่างไร แค่ไหน ตลอดทั้งไม่นำหลักธรรมาภิบาล คุณธรรม จริยธรรม มาใช้อย่างจริงจัง  2. ภายนอกที่ทำการ อบต. การประสานงานระหว่างองค์กรต่าง ๆ ในพื้นที่ตำบลวังดาลยังไม่ทั่วถึงชัดเจน /สาเหตุ จากการบริหารจัดการภายในข้างต้น |

* 1. ***การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้อง***

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลวังดาล ด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค)

1. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| 1.เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อปท.  2.องค์กรมีความพร้อมในการดำเนินงานด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม  3.ผู้บริหารให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐาน | 1.ประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่ อปท.ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน  2.ทั้งเจ้าหน้าที่ของรัฐและประชาชนส่วนมากไม่นำหลักคุณธรรมและจริยธรรมมาใช้กับชีวิตประจำวันอย่างจริงจัง |

|  |  |
| --- | --- |
| **โอกาส (Opportunity)** | **อุปสรรค (Treats)** |
| 1. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ให้ความสำคัญ  2. รัฐธรรมนูญกำหนดให้เรียนฟรี 12 ปี | 1. บุคลากรด้านการศึกษายังไม่เพียงพอ  2. โรงเรียนยังขาดแคลนสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อการเรียนการสอน และวัสดุทางการศึกษาที่ช่วยเสริมประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น |
|  | **อุปสรรค (Treats)** |
|  | 3. ผู้ปกครองส่วนมากมีค่านิยมส่งบุตรหลานเข้าโรงเรียนที่มีชื่อเสียง  4. ขาดความต่อเนื่องในการส่งเสริมการสืบทอดวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น  5. สภาพเศรษฐกิจปัจจุบันส่งผลต่อการศึกษาของเด็กและเยาวชน |

1. ด้านเศรษฐกิจ

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| 1. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นให้ความสำคัญกำหนดเป็นนโยบาย โครงการเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น(ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ  2. ผู้บริหาร อบต.วังดาล วางรากฐานเศรษฐกิจคือเน้นดำเนินการด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ ถนน น้ำ ไฟฟ้า ให้มั่นคงทั่วถึงทุกหมู่บ้านและเชื่อมโยงถนนสายสำคัญที่เชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมสายเศรษฐกิจ เช่น สาย 304 เป็นต้น ตลอดทั้งให้ความสำคัญกับผู้ประกอบการภายในพื้นที่ | 1. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจ และการพัฒนาอาชีพด้านต่าง ๆ  2. ผู้นำชุมชน ประชาชนขาดความเข้าใจการทำแผนพัฒนาท้องถิ่น  3. ขาดความร่วมมือที่ดีจากผู้ประกอบการบางแห่งภายในพื้นที่ |

|  |  |
| --- | --- |
| **โอกาส (Opportunity)** | **อุปสรรค (Treats)** |
| 1. เป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความสำคัญ  2. การเกษตรเป็นการผลิตที่สำคัญของจังหวัด  3. การคมนาคมภาพรวมสะดวกเชื่อมโยงถึงกันตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ | 1. ค่าครองชีพสูงขึ้น  2. เทคโนโลยีสมัยใหม่ราคาแพง  3. ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ แต่ต้นทุนการผลิตสูง  4. การใช้สารเคมีในการเกษตร  5. ขาดการรวมกลุ่มของเกษตรกร การมีส่วนร่วมของชุมชนเป็นลักษณะต่างคนต่างทำ |

1. ด้านสังคม

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| 1. ผู้บริหารให้ความสำคัญ  2. เป็นภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อปท.  3. มีงบประมาณในการดำเนินการ  4. นโยบายรัฐบาล กระทรวงสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญสนับสนุน อาทิ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ฯลฯ | 1. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถความเข้าใจในการดำเนินโครงการหรือการนำนโยบายของรัฐบาลหรือกระทรวง/จังหวัด มาแปรรูปปฏิบัติให้เกิดผลจริงเป็นรูปธรรม |

|  |  |
| --- | --- |
| **โอกาส (Opportunity)** | **อุปสรรค (Treats)** |
| 1. กีฬา : รัฐส่งเสริมกีฬาและการออกกำลังกาย  2. ยาเสพติด : รัฐบาลให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหายาเสพติดมีแหล่งบำบัดฟื้นฟูทุกโรงพยาบาล  3. สังคมสังเคราะห์ : นโยบายกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น  4. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน : ในตำบลมีสายตรวจตำบล และอปพร. รวมทั้งเจ้าหน้าที่ของ อบต.คอยดูแลความปลอดภัย  5. สาธารณสุข : รพ.ส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล, มีอาสาสมัครสาธารณสุขของหมู่บ้าน, ประชาชนให้ความสำคัญด้านสาธารณสุขมากขึ้น | 1. กีฬา : -ขาดพื้นที่สาธารณะในการเล่นกีฬา, ขาดอุปกรณ์การเล่นกีฬา การออกกำลังกาย, ขาดผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านในการให้คำแนะนำอย่างถูกวิธี  2. ยาเสพติด : มีการลักลอบการผลิต จำหน่าย, สถาบันครอบครัวยังไม่เข้มแข็ง, ความเจริญทางวัตถุ/ค่านิยมในสังคมปัจจุบัน  3. สังคมสงเคราะห์ : ขาดโอกาสเข้าถึงบริการ, ไม่รู้สิทธิของตัวเองในการขอรับความช่วยเหลือ, จำนวนผู้สูงอายุที่เพิ่มขึ้นในสังคม  4. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน : เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอและดูแลไม่ทั่วถึง  5. สาธารณสุข :มีโรคแปลกใหม่เกิดขึ้น, โรคติดต่อ ตามฤดูกาล เช่น ไข้เลือดออก |

1. ด้านบริการสาธารณะ

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| 1. ผู้บริหารให้ความสำคัญ  2. เป็นภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อปท. | 1. มีงบประมาณในการพัฒนาไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน |

|  |  |
| --- | --- |
| **โอกาส (Opportunity)** | **อุปสรรค (Treats)** |
| 1. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัด นโยบายอำเภอให้ความสำคัญ | 1. ถนนในตำบลยังไม่ได้รับการพัฒนาให้ได้มาตรฐานและทั่วถึง |

1. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| 1. ผู้บริหารให้ความสำคัญ  2. เป็นภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อปท. | 1. มีงบประมาณในการพัฒนาไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน |

|  |  |
| --- | --- |
| **โอกาส (Opportunity)** | **อุปสรรค (Treats)** |
| 1. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัด นโยบายอำเภอให้ความสำคัญ  2. เป็นพื้นที่ราบ ลุ่ม และมีทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ | 1. แม่น้ำ ลำคลอง อ่างเก็บน้ำมีวัชพืช และน้ำเน่าเสีย  2. ประชาชนและผู้ประกอบการบางแห่งขาดความร่วมมือในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู |

1. ด้านบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| 1. ผู้บริหารให้ความสำคัญ  2. เป็นภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อปท.  3. มีการรับฟังความคิดเห็นของทุกภาคส่วน | 1. มีระเบียบกฎหมายนโยบายที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก และมีการปรับเปลี่ยนบ่อยครั้ง บางเรื่องมีซ้ำซ้อน ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสับสนไม่ชัดเจน และปฏิบัติงานยุ่งยากตามไปด้วย  2. พนักงานส่วนตำบลมีไม่เพียงพอต่อความเป็นจริงในทางปฏิบัติตามพันธกิจของ อปท. และมีการโอน/ย้ายบ่อยมาก |

|  |  |
| --- | --- |
| **โอกาส (Opportunity)** | **อุปสรรค (Treats)** |
| 1. เป็นนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ให้ความสำคัญ พร้อมวางรากฐานที่เล็งเห็นผลการปฏิบัติที่ต่อเนื่องแม้จะเปลี่ยนแปลงรัฐบาลใหม่ | 1. พนักงานส่วนตำบล ผู้นำชุมชนไม่เข้าใจ ไม่เข้าถึงแผนการพัฒนาท้องถิ่น กรอบอำนาจหน้าที่ และพันธกิจหลักของ อปท. ที่แท้จริง |

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*